



ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» — это один из крупнейших в России производителей пиломатериалов и древесно-волоконистых плит (ДВП) с объемом переработки около 1 млн. м³ в год. На мировом рынке лесопродукции работает с 1969 года. Предприятие широко известно в Европе, Северной Африке, на Ближнем Востоке.

В 2016 году ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» вошло в состав группы компаний «Сегежа Групп». На предприятии уже была внедрена автоматизированная система на базе «1С:Бухгалтерия 8». Ввиду необходимости включения ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» в единое информационное пространство группы компаний, было принято решение автоматизировать бухгалтерский и налоговый учет по стандартам «Сегежа Групп» на базе «1С:Лесозавод 8» и «1С:Управление производственным предприятием 8».

Руководство ставило перед собой следующие цели:

- Организовать ведение бухгалтерского и налогового учета по стандартам «Segezha Group»;
- Ведение бухгалтерского и налогового учета на основе данных оперативного учета.

В ходе детального обследования было сформировано описание требований к целевой системе «как должно быть» на базе решений «1С:Управление производственным предприятием 8» и «1С:Лесозавод 8» с учетом данных, получаемых в оперативном учете. Были также проработаны варианты учета операций, аналитики, организационных мероприятий для перехода на ведение учета в новой системе. Разработаны проектные решения совместно с IT-командой ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» и «Сегежа Групп» по автоматизации регламентированного учета в части следующих процессов:

- Учет основных средств;
- Учет внеоборотных активов (оборудования и объектов строительства);
- Учет движения сырья и материалов (учет лесоматериалов и стоимостная оценка поставок, учет движения материалов на заводе и в филиалах, учет операций по спецодежде, спецоснастке и инвентаря);
- Учет затрат, себестоимости выпуска и движения готовой продукции и полуфабрикатов;
- Реализация готовой продукции, работ и услуг;
- Взаиморасчеты с контрагентами (взаиморасчеты с покупателями и поставщиками, расчеты по кредитам и займам);
- Учет движения денежных средств;
- Учет НДС и формирование книги покупок и книги продаж;
- Выполнение регламентных операций в конце периода;
- Налоговый учет и особенности отражения отдельных операций;
- Расчет себестоимости.

В ходе проекта была проведена адаптация программных решений в соответствии с согласованным перечнем работ, реализованы дополнительные сервисы, в том числе реализованы:

- Сервисные возможности облегчающие ведение учета
- Сервис централизованного сбора регламентированной отчетности из двух учетных систем.

При подготовке системы к опытно-промышленной эксплуатации были выполнены следующие работы:

- Подготовка детального плана заполнения информационной базы для бухгалтерского и налогового учета, в том числе рекомендации пользователям по вводу остатков;
- Настройка рабочих мест пользователей, системы "клиент-банк" и учетной политики;
- Подготовка нормативно-справочной информации и ввод начальных остатков по основным средствам, остаткам материалов, взаиморасчетам, задолженности покупателей и НДС;
- Подготовка технологических инструкций для пользователей в части ручных операций, ввода остатков НДС и взаиморасчетов, материалов, затрат, проверки взаиморасчетов, закрытие месяца и налогового учета

Система была подготовлена к запуску с 01 января 2017. Совместно со специалистами «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» первый квартал был закрыт уже из новой системы, реализованная система была сдана в промышленную эксплуатацию на дальнейшее сопровождение.

Отметим основные особенности проекта:

- С учетом стратегии включения автоматизированной системы ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» (Завода и лесозаготовительных филиалов) в единую автоматизированную систему «Segezha Group», в рамках проекта были минимизированы работы по адаптации системы и максимизированы работы по консалтингу – оптимизации процессов;
- Осуществлен переход из «1С:Бухгалтерия 8» в «1С:Управление производственным предприятием 8» и «1С:Лесозавод 8» для детального производственного учета и расчета себестоимости;
- Была разработана методика ведения бухгалтерского и налогового учета ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» и регламент взаимодействия между основной организацией и обособленными подразделениями;
- В ходе выполнения проекта использовалась технология проектного внедрения;
- Общее число автоматизированных рабочих мест – 40;
- Параллельно с автоматизацией регламентированного учета выполнялся проект по автоматизации оперативного учета.

Хотелось бы отметить, что за счет подключения IT-специалистов «Сегежа Групп» и ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» на всех этапах проекта была создана экспертная группа «на местах», получившая опыт для дальнейшего сопровождения и развития системы. Активная и слаженная работа специалистов ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» и компании «Неосистемы Северо-Запад ЛТД», а также централизованное решение методических вопросов в рамках группы компаний позволило добиться поставленных целей проекта.

С 24.04.2017 года система находится в промышленной эксплуатации, а силами IT-специалистов ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» и компании «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» осуществляется консультационная поддержка пользователей ОАО «Лесосибирский ЛДК №1».

«Лесосибирский ЛДК №1» и «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» готовы к дальнейшему сотрудничеству.

- ✓ Общее число автоматизированных рабочих мест – 40
- ✓ Соответствие потребностям организации - 5 (где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")
- ✓ Удобство работы с программой - 5 (где "5" - "работать с программой легко и комфортно")
- ✓ Оцените качество работы партнера "1С" - 4 (где "5" - "работой партнера очень доволен")
- ✓ Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности - Да
- ✓ Система сдана в промышленную эксплуатацию 24.04.2017 г.

Потапенко Федор Михайлович
Исполнительный Директор
АО «Лесосибирский ЛДК №1»
25.12.2017 г.

